

FINANS

Topchef kritiserer erhvervslivets tavshed om Gaza: »Vi har en forpligtelse til at stemple ind i diskussionen«

Dansk topchef blander sig i debatten om Gaza – med en opsang til både regeringen og kollegerne i erhvervslivet. »Der er mere på spil end de millioner af stakkels mennesker, det her drejer sig om«.



Ordene bliver vejet på en guldvægt, når topchef Dariush Rezai udtaler sig om krigen i Gaza. Foto: Gregers Tycho.

[Finans](#)

2. sep. 2025 kl. 19:30

Selvom konflikten i Gaza dagligt fylder nyhedsstrømmen, er der bemærkelsesværdigt stille om tragedierne i dansk erhvervsliv.

Få topledere ønsker at tage offentlig stilling til, hvad der foregår i krigen mellem Israel og Hamas. Også alt for få, hvis man spørger Dariush Rezai, der selv er topchef i Sweco Danmark.

»Den menneskeskabte tragedie i Gaza er for længst nået et niveau, hvor vi har svært ved at kapere omfanget. Vi har som erhvervsledere en forpligtelse til at stemple ind i diskussionen, når vi kan se, at tingene udvikler sig i en forkert retning,« siger Dariush Rezai til Finans.

Sweco er Europas største rådgivende arkitekt- og ingeniørvirksomhed, og Dariush Rezai har i otte år stået i spidsen for Sweco Danmark, der har 2.000 medarbejdere.

Han mener, at dansk erhvervsliv glimrer ved sit fravær i den offentlige samtale om, hvad der finder sted i den højspændte konflikt i Mellemøsten.

»Jeg skal ikke generalisere eller kritisere mine kollegaer. Men der kan godt være en tendens til, at man går rundt med en verdensmålsnål på sit jakkesæt, flager med ukrainsk flag og deltager i Copenhagen Pride, når det er evident og ikke deler vandene. Vi skal vise vores mod, når det bliver vanskeligt,« siger Dariush Rezai.

Dermed skriver han sig ind som en af få danske erhvervsledere, der kommenterer direkte på situationen i Gaza og de store civile tab, konflikten har medført.

Flertallet afholder sig fra at blande sig i debatten med henvisning til, at det ikke er virksomhedslederens opgave at have en holdning til anliggender uden for deres forretning - og slet ikke, når det drejer sig om en sag, der kan få følelserne i kog hos mange.



»Der er mere på spil end de millioner af stakkels mennesker, det her drejer sig om. Det handler om tilliden til vores systemer. Hvis den krakelerer fuldstændig, er jeg bange for, at demokratiet går en mørk tid i møde,« siger Dariush Rezai. Foto: Gregers Tycho

Men Dariush Rezai forklarer, at han har oplevet at blive rost også af andre erhvervsledere for at være modig og turde være politisk.

»Men jeg anerkender ikke præmissen om, at jeg er politisk, fordi jeg som erhvervsleder står på den internationale retsorden og menneskerettigheder,« siger Dariush Rezai med henvisning til, at den Internationale Straffedomstol i Haag har udstedt en arrestordre på [Israels premierminister Netanyahu for krigsforbrydelser](#), og [FN](#) og [WHO](#) officielt har erklæret menneskeskabt hungersnød i Gaza.

»Det er ikke noget, Hamas eller israelerne proklamerer. Det er de internationale institutioner, vi har skabt i asken af 2. verdenskrig, fordi vi ikke ønsker en gentagelse af det, historien bragte os. Derfor skal vi lytte til dem,« siger Dariush Rezai.

Han er bekymret for en voksende skepsis overfor internationale organisationer og eliten, forklarer han. Det begyndte med Brexit. Og senest har Trump meldt USA ud af WHO og Parisaftalen.

»Hvis vi erhvervsledere bare prøver at stikke hovedet i busken, tror jeg, at vi bidrager til at accelerere den tillidskrise, som er i gang,« siger Dariush Rezai og fortsætter:

»Der er mere på spil end de millioner af stakkels mennesker, det her drejer sig om. Det handler om tilliden til vores systemer. Hvis den krakelerer fuldstændig, er jeg bange for, at demokratiet går en mørk tid i møde.«

Stabilitet og retsorden er vigtigt for virksomheder, understreger han.

»Derfor har vi som erhvervsledere ikke kun en moralsk forpligtelse, men også en forretningsmæssig interesse i at være vokale,« siger Dariush Rezai og forklarer, at han savner, at flere aktører i dansk erhvervsliv går mere ind i svære debatter - herunder konflikten i Gaza.

»Jeg savner, at Dansk Industri tager initiativ til at drøfte problemet blandt erhvervsledere. Så de også kommer på banen, når det bliver ukomfortabelt. At de viser lidt mod.«

Sidste år kom Copenhagen Pride i stormvejr blandt sine sponsorer, da organisationen krævede »tilfredsstillende svar« fra dem om deres interesser og aktiviteter i Israel og Gaza. Et udsagn, der fik bl.a. Dansk Industri, Novo Nordisk og en række andre virksomheder til at trække deres sponsorstøtte.

»Værdier er netop værdier, hvis man er parat til at lade det koste en noget. Hvis ikke man er parat til at lade det koste én noget, er det ikke en værdi, men markedsføring eller branding,« Dariush Rezai.

Dariush Rezai anerkender, at det er nemt at blive misforstået i en polariseret debat. Men han mener, at sagen er for vigtig til at tie stille.

»Når jeg en dag bliver gammel, sidder i min lænestol og tænker tilbage, vil jeg have en god smag i munden.«

Tania Ellis rådgiver virksomheder om socialt ansvar gennem sin virksomhed The Social Business Company. Hun mener, at Dariush Rezai med sin kommentar viser »etisk lederskab«.

»Nogle vil kalde det aktivisme, andre vil kalde det samfundsengagement. Mange tør ikke kommentere på konflikten, fordi det hurtigt kan blive politiseret, og man er bange for at miste kunder,« siger Tania Ellis.

Dariush Rezai ved i princippet ikke, om han risikerer at miste kunder eller medarbejdere på grund af sine offentlige udmeldinger.

»Jeg har ikke oplevet, at det er gået ud over forretningen. Jeg er bevidst om, at der er en risiko for det, men jeg tror, at frygten er overdrevet,« siger han.

Internationalt er erhvervslivet nogle steder begyndt at rykke på sig i forhold til spørgsmålet om Gaza. Det britiske initiativ Business Leaders for Peace har indsamlet underskrifter fra over 900 erhvervsledere i et åbent brev til den britiske regering.

Brevet er underskrevet af profiler som John Elkington, en af verdens førende forfattere og talere om virksomhedernes sociale ansvar og Paul Polman, tidligere topchef i Unilever.

For nyligt trak Den norske oliefond, som er blandt verdens største, sine investeringer i den amerikanske virksomhed Caterpillar, der er blevet anklaget for at levere udstyr, der bliver brugt til at rydde Vestbredden.

Når virksomheder forholder sig til et emne som Gaza, er der både en etisk og juridisk dimension, der handler om at handle i overensstemmelse med retningslinjer for erhverv og menneskerettigheder fra FN og OECD, forklarer Tania Ellis.

En af de store forskelle på krigen i Gaza og krigen i Ukraine er, at EU har valgt at sanktionere Rusland - men ikke har udvist samme konsekvens overfor Israel, siger hun.

»Når EU's politik gør både etik og lov til noget selektivt, bliver det svært for mange virksomheder. Skal de følge politisk konsensus eller de internationale spilleregler, vi som verdenssamfund er blevet enige om?« siger Tania Ellis.

Finans har kontaktet Dansk Industri for svar på kritikken. I en skriftlig kommentar skriver DI:

»Den humanitære katastrofe i Gaza er en hjerteskræende situation, der berører os dybt, og vi følger den tæt. Vi har løbende dialog med medlemmer om situationen og vil fortsat aktivt stå til rådighed for sparring og rådgivning.«